

LEERGANG FINANCE IN HET BETAALD VOETBAL 2025/'26

HÉT NIEUWE OPLEIDINGSPROGRAMMA VOOR NON-FINANCIALS IN HET BETAALD VOETBAL

VAN INZICHT NAAR IMPACT

KNVB Expertise organiseert voor het eerst de Leergang Finance in het Betaald Voetbal, als opvolger van de Masterclass Finance uit het voorgaande seizoen. Deelnemers aan deze opleiding verkrijgen theoretische én praktische, financiële vakkennis gefocust op het betaald voetbal. Bovendien werken ze op strategisch en projectmatig niveau aan de ontwikkeling van de eigen financiële visievorming.

DOELEN VAN DE LEERGANG:

- ➔ Professionals in de bedrijfstak vaardig maken in het financiële bewustzijn van strategische keuzes;
- ➔ Het vergroten van financiële zelfredzaamheid en het vermogen om met impact deel te nemen aan financiële discussies;
- ➔ Onderlinge intervisie en kennisdeling.



"Door het deelnemen aan de leergang Finance vergroot je je financiële kennis in het betaald voetbal. Dit zal **bijdragen aan de financiële versterking en continuïteit** van de BVO's en daarmee aan het betaald voetbal als geheel."

Pascal Peer
Financieel directeur @ KNVB



"Financieel bewustzijn is de ruggengraat van een succesvolle club. Het begrijpen van de financiële dynamiek en het effectief omgaan met budgetten zijn essentieel voor het duurzaam ontwikkelen van onze organisatie. Ik ben ervan overtuigd dat **investeren in kennis en bewustwording** op dit gebied de basis legt voor gezonde sportieve prestaties."

Jordens Peters
Algemeen directeur @ Roda JC



"De relatie en verbinding tussen de afdeling Finance & Control en alle activiteiten/afdelingen binnen een BVO zorgt voor een groeiend kennisniveau qua oorzaak, gevolg en impact op de financiële cijfers, én een sterkere mindset van **'elke dag een stapje beter'**. Dit vormt naast sportief succes de basis voor financieel succes binnen een club."

Jacco Steenhoek
Manager Finance & Control @ Feyenoord

DEZE SPREKERS ZIJN AL BEVESTIGD:

M1	Ron Francis Voormalig Financieel directeur – KNVB	
M2	Paul van Wageningen Hoofd Licentiezaken – KNVB	
M3	OFSgroep	
M3	Michael Koster Commercieel directeur – AZ	
M3	Jeroen Slop RvC – KNVB en Voormalig Financieel directeur – Ajax	 
M4	Patrick Busby Technisch directeur – FC Volendam	

M5	Antonio Di Cianni Head of Football Finance & Strategy – Football Benchmark	
M6	Jan Adriaanse Director – Kroll	
M6	Marc Broekema Managing director – Kroll	
M6	Bartel Berkhout Directeur – SportsInQ	
M6	Dennis Vink Hoogleraar – Nyenrode Business Universiteit	

BLIJF JEZELF ONTWIKKELEN

Verdieping én alternatief op de Leergang Management Betaald Voetbal

PROGRAMMA 2025/'26

2025

Okt 15

KICK-OFF & MODULE 1

STARTBIJeenKOMST EN FINANCIËLE OVERZICHTEN

Deze kick-off staat in het teken van kennismaken met het programma en de verschillen ontdekken tussen de reguliere bedrijfswereld en het betaald voetbal op het gebied van finance.

AANDACHTSGEBIEDEN:

- ➔ Leerdoelen
- ➔ De balans
- ➔ De resultatenrekening

DATUM: WOENSDAG 15 OKTOBER 2025
LOCATIE: WOUDSCHOTEN HOTEL – ZEIST
TIJD: 10:00 – 16:00

2025

Dec 2

MODULE 2

HET KNVB LICENTIESYSTEEM BETAALD VOETBAL

In deze module zoomen we in op de kaders van het KNVB Licentiesysteem en de onderbouwing van de financiële positie van een BVO.

AANDACHTSGEBIEDEN:

- ➔ Het kasstroomoverzicht
- ➔ Kengetallen & ratio's
- ➔ Financieel ratingsysteem (FRS-score)

DATUM: DINSDAG 2 DECEMBER 2025
LOCATIE: ONLINE – MS TEAMS
TIJD: 09:30 – 12:30

2026

FEB 10

MODULE 3

BUDGETTEREN & BUSINESS CASUSSEN

Vanuit de ervaringen van de gastsprekers gaan we dieper in op de kunst van het budgetteren en het deskundig opbouwen van een business case.

AANDACHTSGEBIEDEN:

- ➔ Budgetoptimalisatie
- ➔ Return on investment
- ➔ Business cases

DATUM: DINSDAG 10 FEBRUARI 2026
LOCATIE: NTB
TIJD: 10:00 – 16:00

2026

MRT 24

MODULE 4

HET BELANG VAN TRANSFERS

In scenariovormen tonen we het financiële belang en de complexiteit aan van transfers in de bedrijfstak, mede vanuit het perspectief van een technisch directeur.

AANDACHTSGEBIEDEN:

- ➔ Verdienmodel rondom transfers
- ➔ Spelerswaarderingen
- ➔ Voetbaltechnisch apparaat

DATUM: DINSDAG 24 MAART 2026
LOCATIE: FC VOLENDAM
TIJD: 10:30 – 16:00

2026

MEI 13

MODULE 5

DE (INTER)NATIONALE TRENDS

Deze module biedt inzicht in de stakeholders en de belangrijkste (inter)nationale trends binnen de bedrijfstak en de impact hiervan op strategische keuzes van clubs en stakeholders.

AANDACHTSGEBIEDEN:

- ➔ Governance
- ➔ (Inter)nationale trends
- ➔ Financial Fair Play

DATUM: WOENSDAG 13 MEI 2026
LOCATIE: ONLINE – MS TEAMS
TIJD: 09:30 – 12:30

2026

MEI 27

MODULE 6

EINDBIJeenKOMST

De Leergang Finance wordt afgerond met het toepassen van de kennis tijdens een workshop rondom clubwaarderingen en een simulatie van een besluitvormingsproces, gevolgd door de diploma-uitreiking.

AANDACHTSGEBIEDEN:

- ➔ Clubwaarderingen
- ➔ Besluitvormingsproces
- ➔ Reflectie

DATUM: WOENSDAG 27 MEI 2026
LOCATIE: KNVB CAMPUS – ZEIST
TIJD: 09:30 – 16:30

INFORMATIE & AANMELDING

DEELNEMERSPROFIEL

- Om deel te kunnen nemen aan de Leergang Finance geldt een aantal uitgangspunten:
- Je bent een manager en/of budgetverantwoordelijke bij een BVO, of zal in potentie deze rol vervullen.
 - Jouw leerdoelen sluiten aan bij de inhoud van het programma.

De deelnemersgroep bestaat uit minimaal 18 en maximaal 24 deelnemers. Hierbij kijken we altijd naar een evenwichtige samenstelling van de groep en een goede verdeling van verschillende BVO's.

WAT DEZE LEERGANG JOU OPLEVERT:

- ✔ Het vergroten van op betaald voetbal gerichte, financiële vakkennis;
- ✔ Bekwaam worden in het interpreteren en analyseren van financiële cijfers;
- ✔ Leren welke en hoe financiële beslissingen het betaald voetbal vorm geven;
- ✔ Maximaal impact maken met je budget;
- ✔ Versterken van de verbinding en samenwerking tussen financiële en andere afdelingen;
- ✔ Het uitgroeien tot volwaardig financieel gesprekspartner.

LEER VAN EXPERTS

Er wordt gewerkt met deskundige professionals met omvangrijke ervaringen, die werkzaam zijn in en rondom het betaald voetbal. Zo delen deze gastsprekers hun inzichten en gaan ze met je in gesprek over de toepassing ervan bij jouw club.

ONTMOET COLLEGA'S EN DEEL KENNIS

Tijdens de Leergang kom je in contact met collega's van andere clubs, zodat je snel een waardevol netwerk opbouwt. Je spart samen over ingebrachte casussen en maakt gebruik van de ervaringen en kennis van collega's. Deze contacten blijven ook na de Leergang waardevol.

DE KENNISTOEPASSEN

Gedurende de leergang werk je aan het actief vertalen van inzichten naar jouw eigen praktijk. Door middel van praktijkgerichte casussen, workshops, simulaties én gezamenlijke en individuele opdrachten kun je de opgedane inzichten toepassen en het financiële gesprek voeren met collega's bestuurders en stakeholders. Zo maak je de stap van inzicht naar impact.

PROGRAMMA EN DATA

Het programma heeft in totaal zes modules en begint op 15 oktober 2025 met een fysieke module. Twee modules vinden online via MS Teams plaats. In mei 2025 vindt de eindbijeenkomst plaats. Data en locaties voor de bijeenkomsten in 2026 zijn onder voorbehoud. De aanvangstijden van de modules zullen variëren per module.

WAT DEZE LEERGANG NIÉT IS:

- ✗ Een opleiding tot boekhouder of financieel specialist.
- ✗ Droge theorie of cijfers zonder context.
- ✗ Presentatie van kant-en-klare oplossingen voor financiële uitdagingen.

INVESTERING

De investering voor deelname aan het gehele programma bedraagt € 1.800 (ex. BTW) per persoon. De facturatie vindt in één of twee delen plaats; bij aanvang van het programma, in oktober 2025 en/of halverwege het seizoen, in januari 2026.

Aanmelden voor de opleiding kan tot en met woensdag 10 september 2025 door het formulier te mailen naar expertise@knvb.nl. Hier kun je ook terecht met al je vragen.

Er is plaats voor maximaal 24 deelnemers, dus wees er op tijd bij!

N.B.: het is niet mogelijk om je voor één of meerdere losse module(s) aan te melden.

DATA SEIZOEN 2025/'26 • LEERGANG FINANCE IN HET BETAALD VOETBAL

2025	WO	15	oktober	KICK-OFF + MODULE 1
	DI	2	december	MODULE 2 (ONLINE – MS TEAMS)
2026	DI	10	februari	MODULE 3
	DI	24	maart	MODULE 4
	WO	13	mei	MODULE 5 (ONLINE – MS TEAMS)
	WO	27	mei	MODULE 6

De data en locaties van de bijeenkomsten in 2025 liggen vast. Voor 2026 zijn deze nog onder voorbehoud. De aanvangstijden van de modules zullen variëren per module.