

MASTERCLASS TOEZICHTHOUDERS 2021/'22

Hét opleidingsprogramma voor toezichthouders in het betaald voetbal

In de dynamische wereld van het betaald voetbal, is governance meer dan ooit van belang. Eisen die aan een toezichthouder van een BVO gesteld worden zijn hoog, terwijl er geen specifieke opleiding voor bestaat. Om deze redenen organiseert KNVB Expertise dit seizoen weer een nieuwe masterclass voor toezichthouders in het betaald voetbal. In drie verschillende modules gaat u aan de slag onder deskundige begeleiding van ervaren dagvoorzitters en gastsprekers met actuele thematiek en persoonlijke casussen.

➔ LEER VAN EXPERTS

In de masterclass treden verschillende experts vanuit de wetenschap en de praktijk op als gastdocent. Zo delen ervaren toezichthouders hun inzichten en gaan ze met u in gesprek over de toepassing ervan bij uw club.

➔ COMBINATIE PRAKTIJK EN THEORIE

Naast het inhoudelijke programma staat het delen van kennis tussen de deelnemers centraal. Door het inbrengen van eigen casussen van u als toezichthouder kan de besproken theorie meteen toegepast worden op praktische vraagstukken.

➔ ONTMOET COLLEGA'S

Tijdens de masterclass komt u in contact met collega's van andere clubs, zodat u snel een waardevol netwerk opbouwt. U spart samen over ingebrachte casussen en maakt gebruik van de ervaringen van collega's.



HET OPLEIDINGSPROGRAMMA IS ALS VOLGT OPGEBOUWD:

MODULE 1
DYNAMIEK IN DE BOARDROOM

MODULE 2
FINANCE, AUDIT EN IN CONTROL

MODULE 3
CLUB EN STAKEHOLDERMANAGEMENT

Dit programma is samengesteld door KNVB Expertise in samenwerking met Jan Stolker, Program Director van het Programma voor Commissarissen en Toezichthouders aan de Erasmus School of Accounting & Assurance.

DOELEN

- Persoonlijke en inhoudelijke ontwikkeling
- Netwerk van toezichthouders bij elkaar brengen
- Onderlinge kennisdeling



PROGRAMMA MASTERCLASSES TOEZICHTHOUDERS

2021/'22

MODULE 1

DYNAMIEK IN DE BOARDROOM

Door Jan Stolker & Ada van der Veer

- ➔ Good governance en rol & verantwoordelijkheid commissaris
- ➔ One tier, two tier board en de bijzondere positie van de voorzitter
- ➔ Aanstellen en ontslaan van (nieuwe) directeuren en bestuursleden
- ➔ Waarborgen kwaliteit en de rol van de RvC bij het definiëren en bewaken van de competenties
- ➔ Besluitvorming in de boardroom
- ➔ Aansprakelijkheid
- ➔ Crisismanagement

Aandachtsgebieden:

- besluitvorming
- gedrag en soft controls
 - dilemma's
- samenstelling RvC
- werving & selectie directie en RvC
 - besluitvorming
 - samenstelling RvC

Donderdag 2 december 2021

van 10.00 u - 17.00 u @ KNVB Campus in Zeist

MODULE 2

FINANCE, AUDIT EN IN CONTROL

Door o.a. Harmen Ettema

- ➔ Het financieel kader van de BVO
- ➔ Financiële stuurinformatie lezen als RvC lid: de essentiële zaken
- ➔ Case / Best practice
- ➔ De planning & control cyclus
- ➔ De financiële verantwoordelijke van een toezichthouder
- ➔ Duurzaam financieel beleid voeren
- ➔ Risicomanagement
- ➔ Fraude

Aandachtsgebieden:

- cijfermatig inzicht
- planning & control cyclus
- meerjarenbegroting
- investeringsbegroting
 - financiering
- risicomanagement

Donderdag 27 januari 2022

van 15.00 u - 21.00 u @ KNVB Campus om Zeist (incl. Diner)

MODULE 3

CLUB EN STAKEHOLDERMANAGEMENT

Door o.a. Berend Rubingh

- ➔ Rol van de commissaris bij het vaststellen van normen en waarden van het bedrijf
- ➔ Organisatievormen: van wie is de club: aandeelhouders, sponsors, supporters, niemand?
- ➔ Verschil in eigenaar en verschil in governance
- ➔ Een eventuele overname van de club
- ➔ Omgang met (ongezonde) druk vanuit stakeholders
- ➔ Maatschappelijke verantwoordelijkheid van de BVO, de RvC, aandeelhouders en andere stakeholders

Aandachtsgebieden:

- stakeholdermanagement
 - ethiek en integriteit
- bestaansrecht van de club
- ownership en transitie van ownership

Donderdag 24 maart 2022

van 10.00 u - 17.00 u @ KNVB Campus in Zeist

DEELNEMERSPROFIEL

- ➔ U bent een toezichthouder met drie jaar of minder ervaring.
- ➔ U wilt graag meer leren over het vak van toezichthouder en sparren met vakcollega's van andere clubs
- ➔ U bent bereid te investeren in uw persoonlijke ontwikkeling. Om het maximale uit deze opleiding te halen bent u bereid voorafgaand thema's en cases aan te dragen en/of stellingen voor te bereiden. Dit begint al voorafgaand aan de eerste module op 2 december.

Past dit binnen uw profiel, dan is deze masterclass voor u hét geschikte opleidingsprogramma.

De deelnemersgroep bestaat uit maximaal 16 deelnemers, dus wees er op tijd bij! first come, first serve. Er zijn maximaal 2 deelnemers per club toegestaan, maar bij meer aanmeldingen proberen we zoveel mogelijk clubs toe te laten.

Indien er plek beschikbaar is zijn directieleden die graag meer weten over de rol van de Raad van Commissarissen binnen hun organisatie van harte welkom om deel te nemen aan het programma.

INVESTERING

Vanuit KNVB Expertise kunnen we dit programma voor een laagdrempelig tarief aanbieden. De investering voor deelname aan het volledige programma bedraagt €575,- (exclusief BTW) per persoon.

De modules vinden plaats op de KNVB Campus in Zeist.

De eerste en derde bijeenkomst zijn van 10.00 u tot 17.00 u inclusief lunch en afsluitende borrel.

De tweede bijeenkomst op 27 januari start om 15.00 u waarna we de dag afsluiten met een diner.

GEÏNTERESSEERD?

Meer informatie? Stuur een mail naar expertise@knvb.nl of ga naar onze website: www.knvbexpertise.nl

Bij overige vragen kunt u contact opnemen met Rutger Veenema via 06-12720483.

Deadline voor inschrijving: 1 oktober 2021

Bezoek onze website: www.knvbexpertise.nl

