

LEERGANG MANAGEMENT BETAALD VOETBAL 2019/'20

Hét opleidingsprogramma voor professionals in het betaald voetbal

”

De vele uren samen zijn, samen werken, sparren en praten met collega's van andere disciplines van andere clubs, hebben geleid tot kennisvergroting, relativering en zelfreflectie. En vooral voor dat laatste waren de 1-op-1 gesprekken met Berend de spreekwoordelijke slagroom op de taart.”

Raymond Salomon

Manager Communicatie en Media Feyenoord

DOELEN VAN DE LEERGANG:

- Professionals in de bedrijfstak betaald voetbal opleiden tot complete managers voor hun club
- Persoonlijke ontwikkeling
- Onderlinge kennisdeling

DEZE SPREKERS ZIJN AL BEVESTIGD:

- Eric Gudde | Directeur Betaald Voetbal KNVB
- Pieter de Waard | Algemeen Directeur Telstar
- Wouter Gudde | Algemeen Directeur FC Groningen

LEERGANG MANAGEMENT BETAALD VOETBAL 2019/'20

KNVB Expertise organiseert dit seizoen voor de zesde keer de Leergang Management Betaald Voetbal, hét opleidingsprogramma voor professionals in het betaald voetbal. Deelnemers aan deze opleiding werken op strategisch niveau aan de ontwikkeling van zichzelf en hun club en krijgen inzicht in de verschillende onderdelen van een betaaldvoetbalorganisatie (BVO). In totaal hebben al meer dan 350 clubmedewerkers, directeuren en toezichthouders deelgenomen aan één of meerdere opleidingsprogramma's van KNVB Expertise. In september 2019 start de zesde editie van deze opleiding voor huidige en toekomstige managers in het betaald voetbal.

LEER VAN EXPERTS

Het programma staat onder deskundige begeleiding van kerndocenten Berend Rubingh en Theo Hermesen, die worden aangevuld met sprekers vanuit het bedrijfsleven en de voetbalpraktijk. Zo delen ervaren clubdirecteuren hun inzichten en gaan ze met je in gesprek over de toepassing ervan bij jouw club. Professionals uit de bedrijfstak geven hun kijk op nieuwe ontwikkelingen en maken je bewust van andere invalshoeken.

PERSOONLIJKE ONTWIKKELING

Jouw persoonlijke groei loopt als een rode draad door de opleiding. Een persoonlijk ontwikkelplan maakt onderdeel uit van het leerprogramma. Hierin word je begeleid door de kerndocenten die handvatten aanreiken voor jouw ontwikkeling. Met het benutten van coaching op zowel persoonlijk als inhoudelijk vlak kun je optimaal gebruik maken van de kansen die het programma jou te bieden heeft.

FIELDTRIP

Naast de themamodules bevat het programma ook een fieldtrip, waarbij we op een tweedaagse trip gaan naar clubs in een andere competitie. Welke zaken zijn anders ingericht? Waar kun jij, of jouw club nog wat van leren? Kennisdeling en het uitwisselen van best practices staan centraal in dit onderdeel. Waar we naartoe gaan zal afhangen van de planning van de verschillende nabijgelegen competities.

ONTMOET COLLEGA'S EN DEEL KENNIS

Tijdens de Leergang kom je in contact met collega's van andere clubs, zodat je snel een waardevol netwerk opbouwt. Je spart samen over ingebrachte casussen en maakt gebruik van de ervaringen en kennis van collega's. Deze contacten blijven ook na de Leergang waardevol.

PAS DE KENNIS TOE IN DE PRAKTIJK

Gedurende het programma werk je aan individuele opdrachten waarin je de opgedane inzichten toepast op je eigen club. Per module maak je een opdracht waarin je een nieuwe aanpak ontwikkelt voor een probleem of waarin je een bestaande situatie analyseert. Daarnaast werk je met je eigen groepje aan een eindopdracht waarin alle vakgebieden terugkomen.

PROGRAMMA EN DATA

Het programma begint in september 2019 met een kick-off bijeenkomst. Voorafgaand hieraan zal met alle deelnemers een intakegesprek plaatsvinden met de kerndocent. In mei 2020 vindt de slotbijeenkomst plaats waar de deelnemers de resultaten van hun eindopdracht presenteren.

”

De Leergang heeft me geholpen om als oud-speler sneller inzicht te krijgen in de andere kant van betaald voetbal. Door discussies met de docenten en collega's kon ik me verder verdiepen in mijn vakgebied

Ferry de Haan | Algemeen Directeur S.B.V. Excelsior



PROGRAMMA

KICK-OFF

STARTBIJEENKOMST

Deze kick-off staat in het teken van kennismaken: met het programma, de kerndocent en de andere deelnemers.

AANDACHTSGEBIEDEN:

- Leerdoelen
- Kennismaking

MAANDAG 2 SEPTEMBER 2019

LOCATIE: KNVB CAMPUS

MODULE 1

CLUB, POSITIONERING & STRATEGIE

Waar staat jouw club voor?

En waar gaat jouw club voor?

Hoe geeft jouw club invulling aan de geformuleerde visie?

AANDACHTSGEBIEDEN:

- Missie
- Strategie
- Visie
- Bedrijfsleven

DINSDAG 3 SEPTEMBER 2019

LOCATIE: KNVB CAMPUS

MODULE 2

CLUB, KRACHTENVELD EN COMMERCE

Hoe creëer je draagvlak en betrokkenheid?

Welke krachtenvelden spelen rondom een BVO?

Hoe creëer je commercieel een meerwaarde voor de BVO?

AANDACHTSGEBIEDEN:

- Stakeholdermanagement
- Politiek
- Commercie en marketing

DONDERDAG 10 OKTOBER 2019

LOCATIE: N.T.B.

MODULE 3

CLUB, STABILITEIT EN ONTWIKKELING

We gaan dieper in op de structuur die een voetbalseizoen kent en staan stil bij financiële, juridische en governance zaken.

AANDACHTSGEBIEDEN:

- Financiën
- Governance
- Juridische & Licentiezaken
- Jaarplanning

WOENSDAG 27 NOVEMBER 2019

LOCATIE: FC GRONINGEN

MODULE 4

CLUB EN LEIDERSCHAP (INCL. ALUMNI EVENT)

In deze module wordt aandacht besteed aan (persoonlijk) leiderschap in relatie tot een high performance organisatie.

AANDACHTSGEBIEDEN:

- Leiderschap
- High performance management

DONDERDAG 23 JANUARI 2020

LOCATIE: N.T.B.

MODULE 5

CLUB & VOETBALZAKEN

Wat zijn de kritische succesfactoren waarmee het technisch management optimaal kan functioneren?

Hoe werkt de wisselwerking tussen bijvoorbeeld scouting, opleiding, sportmedische zaken en data-analyse?

AANDACHTSGEBIEDEN:

- Technisch beleid
- Voetbal business model
- Transfers en arbeidscontracten

WOENSDAG 4 MAART 2020

LOCATIE: N.T.B.

FIELDTRIP

KENNISDELING EN BEST PRACTICES

Wat kunnen we leren van elkaar, van andere bedrijfstakken en van andere sporten? Tijdens de fieldtrip gaan we op zoek naar (internationale) kennisdeling.

AANDACHTSGEBIEDEN:

- Praktijkvoorbeelden
- Kennisdeling

APRIL-MEI 2020

LOCATIE: N.T.B.

SLOT

EINDBIJEENKOMST

De Leergang wordt afgerond met een eindopdracht en een sociaal programma.

AANDACHTSGEBIEDEN:

- Persoonlijk leerdossier
- Reflectie op leerdoelen
- Eindopdracht
- Afronding

MEI 2020

LOCATIE: KNVB CAMPUS

DEELNEMERSPROFIEL

Om deel te kunnen nemen aan de Leergang geldt een aantal uitgangspunten:

- Je kunt handelen en denken op tactisch en strategisch niveau en werkt (of gaat werken) op managementniveau bij een betaaldvoetbalorganisatie (BVO)
- Je hebt minimaal 5 jaar werkervaring en al een aantal kilometers gemaakt in het betaald voetbal
- Er is draagvlak voor jouw deelname aan de Leergang vanuit de directie van jouw club
- Jouw leerdoelen sluiten aan bij de inhoud van het programma
- Een persoonlijk intakegesprek maakt onderdeel uit van de aanmeldingsprocedure
- Een aanmelding resulteert niet per definitie in toelating tot het programma. Op basis van bovenstaande criteria zullen de kerndocenten de deelnemers bepalen.

De deelnemersgroep bestaat uit minimaal 12 en maximaal 18 deelnemers, waarbij we altijd kijken naar een evenwichtige samenstelling van de groep!

DE KERNDOCENTEN:

Berend Rubingh (1957) is directeur en senior organisatieadviseur van Manage to Manage, bureau voor management- en organisatie-ontwikkeling. Hij is actief in verschillende branches waarbij de sportwereld het meest in het oog springt, alwaar hij zich heeft gespecialiseerd in complexe besturings-, ontwikkelings- en veranderingsvraagstukken. Berend is een van de grondleggers van het vakgebied sportmanagement in Europa en eveneens initiatiefnemer van de eerste editie van de Leergang Management Betaald Voetbal.

Theo Hermesen (1982) is als zelfstandig organisatieadviseur betrokken bij diverse maatschappelijke relevante (samenwerkings)vraagstukken in complexe contexten. Hij heeft veel ervaring op het grensvlak tussen sport, (openbaar) bestuur en samenleving. Theo is academisch breed onderlegd en een ervaren docent veranderekunde en leiderschap (SIOO, Hogeschool Arnhem Nijmegen, Hogeschool Rotterdam), waarbij hij de praktijk van de deelnemers voorop stelt. Tevens is hij vice-voorzitter van de Orde van organisatieadviseurs en -kundigen (OOA).

INVESTERING

De investering voor deelname aan het gehele programma bedraagt €3.500 (ex. BTW) per persoon.

- Bij succesvolle voltooiing van het gehele programma restitueert KNVB Expertise €1.250 (ex. BTW) van de inschrijfkosten
- Voor (ex-)contractspelers van BVO's zijn aanvullende subsidiemogelijkheden beschikbaar
- Reis- en verblijfkosten zijn niet inbegrepen (m.u.v. overnachting tijdens de startbijeenkomst 2 september en de fieldtrip)

AANMELDEN OF MEER INFORMATIE?

Aanmelden voor de opleiding kan tot en met 21 juni 2019 via expertise@knvb.nl. Hier kun je ook terecht met al je vragen. Er is plaats voor maximaal 18 deelnemers, dus wees er op tijd bij! Zie bovenstaand deelnemersprofiel voor criteria tot toelating.

N.B.: het is niet mogelijk om je voor één of meerdere losse module(s) aan te melden.



LEERGANG MANAGEMENT BETAALD VOETBAL DATA SEIZOEN 2019/'20

2019	MA	2 september	KICK-OFF & MODULE 1 (incl. overnachting)
	DI	3 september	
	DO	10 oktober	MODULE 2
	WOE	27 november	MODULE 3
2020	DO	23 januari	MODULE 4
	WOE	4 maart	MODULE 5
	??	?? april/mei	FIELDTRIP
	??	?? mei	Slotbijeenkomst + Diner

De tijden van de modules zullen variëren per module. De Kickoff, Module 1 en de slotbijeenkomst zullen plaatsvinden op de KNVB Campus, de overige modules zullen bij BVO's, of elders extern plaatsvinden.