

MASTERCLASSES TOEZICHTHOUDERS 2017/'18

Hét opleidingsprogramma voor toezichthouders in het betaald voetbal

In de dynamische wereld van het betaald voetbal, is governance meer dan ooit van belang. Eisen die aan een toezichthouder van een BVO gesteld worden zijn hoog, terwijl er geen specifieke opleiding voor bestaat. Om deze redenen organiseert KNVB Expertise dit seizoen een serie van 3 masterclasses. Onder deskundige begeleiding van ervaren dagvoorzitters en gastsprekers gaan we aan de slag met actuele thematiek en persoonlijke casussen.

➔ LEER VAN EXPERTS

In de masterclasses treden verschillende experts vanuit de wetenschap en de praktijk op als gastdocent. Zo delen ervaren toezichthouders hun inzichten en gaan ze met u in gesprek over de toepassing ervan bij uw club. De masterclasses worden begeleid door ervaren dagvoorzitters.

➔ COMBINATIE PRAKTIJK EN THEORIE

Naast het inhoudelijke programma staat het delen van kennis tussen de deelnemers centraal. Door het inbrengen van eigen casussen van u als toezichthouder kan de besproken theorie meteen toegepast worden op praktische vraagstukken.

➔ ONTMOET COLLEGA'S

Tijdens de masterclasses komt u in contact met collega's van andere clubs, zodat u snel een waardevol netwerk opbouwt. U spart samen over ingebrachte casussen en maakt gebruik van de ervaringen van collega's.

HET OPLEIDINGSPROGRAMMA IS ALS VOLGT OPGEBOUWD:

MASTERCLASS 1 DYNAMIEK IN DE BOARDROOM

MASTERCLASS 2 FINANCE, AUDIT EN IN CONTROL

MASTERCLASS 3 CLUB EN STAKEHOLDERMANAGEMENT

Dit programma is samengesteld door KNVB Expertise in samenwerking met Jan Stolker, Program Director van het Programma voor Commissarissen en Toezichthouders aan de Erasmus School of Accounting & Assurance.

DOELEN

- ➔ Persoonlijke en inhoudelijke ontwikkeling
- ➔ Netwerk van toezichthouders bij elkaar brengen
- ➔ Onderlinge kennisdeling

PROGRAMMA MASTERCLASSES TOEZICHTHOUDERS

MASTERCLASS 1

DYNAMIEK IN DE BOARDROOM

Door Jan Stolker & Paul Nobelen

- ➔ Good governance en rol & verantwoordelijkheid commissaris
- ➔ One tier, two tier board en de bijzondere positie van de voorzitter
- ➔ Aanstellen en ontslaan van (nieuwe) directeuren en bestuursleden
- ➔ Waarborgen kwaliteit en de rol van de RvC bij het definiëren en bewaken van de competenties
- ➔ Besluitvorming in de boardroom
- ➔ Aansprakelijkheid
- ➔ Crisismanagement

Aandachtsgebieden:

- besluitvorming • gedrag en soft controls • dilemma's
- samenstelling RvC • werving & selectie directie en RvC
- besluitvorming • samenstelling RvC.

Vrijdag 26 januari 2018

van 10.00 u - 17.00 u @ KNVB Campus in Zeist

MASTERCLASS 2

FINANCE, AUDIT EN IN CONTROL

Door Harmen Ettema & Gerard Bergers

- ➔ Het financieel kader van de BVO
- ➔ Financiële stuurinformatie lezen als RvC lid: de essentiële zaken
- ➔ Case / Best practice
- ➔ De planning & control cyclus
- ➔ Risicomanagement
- ➔ Fraude

Aandachtsgebieden:

- cijfermatig inzicht • planning & control cyclus
- meerjarenbegroting • investeringsbegroting • financiering
- risicomanagement.

Vrijdag 16 maart 2018

van 10.00 u - 17.00 u @ KNVB Campus in Zeist

MASTERCLASS 3

CLUB EN STAKEHOLDERMANAGEMENT

Door Henk Ferwerda & Berend Rubingh

- ➔ Rol van de commissaris bij het vaststellen van normen en waarden van het bedrijf
- ➔ Organisatievormen: van wie is de club: aandeelhouders, sponsors, supporters, niemand?
- ➔ Verschil in eigenaar en verschil in governance
- ➔ Een eventuele overname van de club
- ➔ Omgang met (ongezonde) druk vanuit stakeholders
- ➔ Maatschappelijke verantwoordelijkheid van de BVO, de RvC, aandeelhouders en andere stakeholders

Aandachtsgebieden:

- stakeholdermanagement • ethiek en integriteit
- bestaansrecht van de club • ownership en transitie van ownership.

Vrijdag 25 mei 2018

van 10.00 u - 17.00 u @ KNVB Campus in Zeist



DEELNEMERSPROFIEL

- ➔ U bent toezichthouder en u wilt graag meer leren over het vak van toezichthouder en sparren met vakcollega's van andere clubs.
- ➔ U bent bereid te investeren in uw persoonlijke ontwikkeling. Om het maximale uit deze opleiding te halen bent u bereid voorafgaand thema's/cases aan te dragen en/of stellingen voor te bereiden.

Past dit binnen uw profiel, dan zijn de masterclasses voor u hét geschikte opleidingsprogramma.

De deelnemersgroep bestaat per masterclass uit maximaal 16 deelnemers, dus wees er op tijd bij! Er zijn maximaal 3 deelnemers per club toegestaan.

Indien er plek beschikbaar is zijn directieleden die graag meer weten over de rol van de Raad van Commissarissen binnen hun organisatie van harte welkom om deel te nemen aan het programma.

INVESTERING

Vanuit KNVB Expertise kunnen we dit programma voor een laagdrempelig tarief aanbieden. De investering voor deelname aan het volledige programma bedraagt €450 (exclusief BTW) per persoon. Het is tevens mogelijk deel te nemen aan één of twee masterclasses (à €175 (exclusief BTW) per masterclass).

De masterclasses vinden plaats op de KNVB Campus in Zeist. De bijeenkomsten zijn van 10.00 uur tot 17.00 uur, inclusief lunch en afsluitende borrel.

GEÏNTERESSEERD?

Meer informatie of uzelf of een collega aanmelden?
Stuur een e-mail naar expertise@knvb.nl of bel 0343-499343.

Bezoek onze website: www.knvbexpertise.nl of volg ons op Twitter @KNVBExpertise.